

RAPPORT

betreffende de jaarrekening 2025

Stichting C-Fordt
Maarssen



INHOUDSOPGAVE

Pagina

RAPPORT

1	Opdracht	4
2	Resultaten	5

BESTUURSVERSLAG

3	Bestuursverslag	7
---	-----------------	---

JAARREKENING 2025

4	Balans per 31 december 2025	11
5	Staat van baten en lasten over 2025	13
6	Kasstroomoverzicht over 2025	14
7	Algemene toelichting	15
8	Grondslagen voor financiële verslaggeving	16
9	Toelichting op balans	17
10	Toelichting op staat van baten en lasten	20
11	Overige toelichtingen	22



RAPPORT



Aan het bestuur van
Stichting C-Fordt
Herenweg 3
3602 AM Maarssen

Kenmerk 2200.2025-ME
Datum 23 juli 2026

Geachte bestuursleden,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2025 met betrekking tot uw onderneming.

1 OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2025 van uw onderneming Stichting C-Fordt, waarin begrepen de balans met tellingen van € 102.336 en de winst- en –verliesrekening sluitende met een resultaat van € 12.069, samengesteld.

Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij de benodigde zorgvuldigheid betracht. U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Tot het verstrekken van nadere toelichtingen zijn wij graag bereid.

Hoogachtend,
Vakkennis Administratieve Dienstverleners



A.M. Eskes RB

2 RESULTATEN

ONTWIKKELING RESULTAAT

De verslagperiode is afgesloten met een resultaat van € 12.069, tegenover € 6.248 over 2024. Ter analyse van het resultaat dient de volgende opstelling, die is ontleend aan de staat van baten en lasten.

	2025		2024	
	€	%	€	%
Netto baten	31.704	100,0	28.129	100,0
Subsidiebaten	8.760	27,6	12.201	43,4
Sponsorbijdragen en giften	292	0,9	1.803	6,4
Kostprijs van de baten en bestede subsidiebedragen	-9.132	-28,8	-9.133	-32,5
Brutomarge (dekkingsbijdrage)	31.624	99,7	33.000	117,3
Afschrijvingen en waardeverminderingen				
Afschrijvingen materiële vaste activa	1.874	5,9	2.439	8,7
Overige bedrijfskosten				
Huisvestingskosten	10.707	33,8	13.616	48,4
Verkoopkosten	-	-	1.857	6,6
Kantoorkosten	541	1,7	1.063	3,8
Algemene kosten	7.439	23,5	7.822	27,8
Som der vaste kosten	20.561	64,9	26.797	95,3
Exploitatieresultaat	11.063	34,9	6.203	22,1
Financiële baten en lasten	1.006	3,2	45	0,2
Resultaat	12.069	38,1	6.248	22,2

BESTUURSVERSLAG



3 BESTUURSVERSLAG

Doelstelling, beleid en activiteiten

De doelstellingen van de stichting omvatten onder meer: 'het in goede staat brengen, houden, beheren, exploiteren en openbaar toegankelijk maken' van het Fort en 'het stimuleren van deelname aan en ontwikkeling van een breed en hoogwaardig aanbod van kunst, cultuur en recreatie'.

Activiteiten

Het jaar 2025 was opnieuw een levendig en inspirerend jaar voor Fort Maarsseveen. We hebben voortgebouwd op de successen van voorgaande jaren en ons programma met kunst, cultuur en evenementen verder verrijkt. Het fort blijft een dynamische culturele ontmoetingsplek in de regio.

Gedurende het jaar hebben we een breed scala aan kunstexposities en culturele activiteiten georganiseerd. Elke laatste zondag van de maand vond de "FORT ZON DAG" plaats, met rondleidingen, tentoonstellingen en diverse workshops. In totaal traden elf verschillende bands op tijdens deze dagen, wat zorgde voor een gevarieerd muzikaal aanbod.

Het fort bood in 2025 een uitgebreid aanbod aan workshops, waaronder de populaire Raku/Barrel keramiekworkshops. Daarnaast waren er schilder- en tekensessies, evenals creatieve activiteiten in het Marjoke-atelier, zoals boetseren en portretboetseren.

Het Artist in Residence-programma, dat in samenwerking met de HKU wordt georganiseerd, bood dit jaar onderdak aan Pauline Ymkje Meijer. Zij was medeorganisator van de zomerexpositie "Evolving Phases". Een speciaal woord van dank aan Stichting Vrederijk die ook in 2025 dit samenwerkingsverband gul heeft ondersteund met subsidie.

Tijdens de Open Monumentendagen hebben wij het afgelopen jaar onderdak geboden aan het project Netelland. Onder leiding van kunstenaar Adrian Gutzelnig en componiste Eva Beunk werd het publiek meegenomen naar het jaar 2169. Met muziek, theater en installaties kon het publiek proeven van de toekomst. Het project was een samenwerking met het Gaudeamus-festival in Utrecht.

Een belangrijke bijdrage aan het terrein kwam van de NLdoet-actie en de Natuurwerkdag, dagen waarbij vrijwilligers hielpen om het fort mooi en toegankelijk te houden. Hun toewijding en inzet zijn van grote waarde voor het fort.

De verhuur van ruimten binnen het fort blijft een belangrijke inkomstenbron. De kanonkamers en de telegraafruimte werden opnieuw volop benut door kunstenaars en andere initiatieven. De vaste huurders, zoals "Keramiek-op-het-fort" en de beeldhouwgroep "Werk in steen", dragen bij aan de levendige sfeer van het fort.

Een overzicht van de overige activiteiten van 2025:

- album release Tess Grevink
- voorstellingen Maarssen32
- Naar de Knoppen festival
- Weekend van het verdedigingserfgoed
- Gluren bij de burens
- Klassiek op het fort
- musical summer academy
- Beeldhouwweken Fieke
- Bluesroute
- Nacht van de nacht

En verder: game-avonden, stand up comedy, verhalenminers...

Bestuur, kernteam en vrijwilligers

Het fort draait grotendeels op de inzet van vrijwilligers, die helpen bij het organiseren van culturele en kunstzinnige activiteiten en evenementen, de interne organisatie, de PR, groenonderhoud, rondleidingen en verschillende andere taken. De fortwachters, die doordeweeks bezoekers verwelkomen en hen informeren over de Hollandse Waterlinies en de cultuuragenda, spelen hierin een essentiële rol. Hun aanwezigheid zorgt ervoor dat het fort niet alleen een historische locatie blijft, maar ook een toegankelijke en gastvrije plek voor iedereen is.

Het kernteam, bestaande uit Jeroen, Marcel, Diet en Annet, heeft zich wederom met veel energie ingezet voor de organisatie en uitvoering van activiteiten. Marcel coördineert de groenactiviteiten en de exposities, is het aanspreekpunt voor de culturele programmering en zorgt ervoor dat het aanbod blijft aansluiten bij de missie van het fort. Daarnaast is

ook het Activiteiten-/PR-team (bestaande uit Jeroen, Diet en Linda, die ook de PR-verzorgt), verantwoordelijk voor de activiteitenorganisatie. Jeroen beheert de horeca en draagt bij aan het creëren van een warme en gastvrije sfeer, zowel bij reguliere openstellingen als bij evenementen. Diet heeft zich ingezet voor de coördinatie van de vrijwilligers en van de rondleidingen, de informatiepunten Hollandse Waterlinies en VVV Gooi & Vecht, en de HR-taken. En Annet nam de communicatie voor haar rekening, waardoor Fort Maarsseveen een breed publiek wist te bereiken. In november heeft Annet het kernteam verlaten. Zij blijft wel als tekstschrijver actief.

Tot slot zijn we erg blij met het groenteam dat in 2025 het terrein keurig heeft onderhouden.

De Raad van Toezicht, bestaande uit Udeke Huiskamp, Marieke Fieten en Johan Dorst, heeft ook in 2025 een belangrijke adviserende en toezichthoudende rol vervuld. In september hebben we afscheid genomen van Udeke. Udeke heeft zich 12 jaar lang met veel energie ingezet voor het fort en wij zijn haar hiervoor dan ook zeer erkentelijk en dankbaar.

Wij hebben Rein Kruk als nieuw lid van de RvT verwelkomd en zijn blij dat de RvT weer op sterkte is.

De RvT kwam in 2025 3 keer bijeen om de voortgang en strategie van het fort te bespreken en om het bestuur, bestaande uit Jochem, Ferry en Robert, te ondersteunen bij belangrijke beslissingen.

Bedrijfsvoering

De huurinkomsten 2025 bedroegen €31.704, een stijging ten opzichte van 2024 (€28.129). Daartegenover daalden de subsidiebatens aanzienlijk naar €8.760 (2024: €12.201) met name veroorzaakt door een lagere subsidie van het Cultuurfonds. Ook de sponsorbijdragen liepen terug naar €292 (2024: €1.803). De totale baten daalden daarmee licht met 3,3% naar €40.756 (2024: €42.133).

Ondanks deze afname is het resultaat sterk verbeterd naar €12.069 (2024: €6.248). Dit kwam voornamelijk door de forse daling in de huisvestingskosten (lagere onderhoudskosten). Daarnaast zijn er geen verkoopkosten geboekt en vielen de afschrijvingen lager uit.

Tot slot heeft het fort een bijdrage (€ 5.000) geleverd aan de realisatie van een pergola met harmonica doeken tegen zon en regen, welk bedrag onder investeringen is terug te vinden.

Met dit goede resultaat heeft het fort een gezonde uitgangspositie om de noodzakelijke onderhoudswerkzaamheden te financieren. Zo heeft de brug haar langste tijd gehad en is er nog immer sprake van lekkage. Daarnaast heeft ook het buitenterrein, en met name de trappen, een opknapbeurt nodig. De hiervoor benodigde investeringen zullen significant zijn. Tot slot leven er ambitieuze duurzaamheidsplannen die in de komende jaren verder vorm krijgen en uitgevoerd worden. Het ligt in de lijn der verwachting is dat met bovenstaande investeringen ingeteerd zal worden op de liquide middelen.

Duurzaamheid

Het fort blijft zich inzetten om als historisch erfgoed een voorbeeldfunctie te vervullen in het verbinden van cultuur en duurzaamheid. En in 2025 zijn verdere stappen gezet om het energieverbruik te verminderen en duurzame oplossingen te implementeren. Er is een projectteam opgesteld die samen met het bestuur en in samenwerking met de provincie een concreet stappenplan heeft opgesteld waarin zowel quick wins (die grotendeels zijn gerealiseerd) als grote projecten (zonnepanelen of aquathermie) zijn geïdentificeerd. Hierbij vormen de eerder uitgevoerde MVO-scan en energiescan de basis. De Provincie Utrecht blijft het fort hierbij ondersteunen via het duurzaam ontzorgingsprogramma voor maatschappelijk vastgoed.

Vooruitblik op 2026

Vol vertrouwen richten we onze blik op 2026. In het nieuwe jaar blijven we werken aan het versterken van de culturele en maatschappelijke betekenis van Fort Maarsseveen. Dankzij een veelzijdig programma, een gezonde financiële basis en de inzet van ons betrokken team van medewerkers en vrijwilligers geven we verder vorm aan een inspirerende en toekomstbestendige ontwikkeling van het fort.

Bijzondere gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben geen noemenswaardige gebeurtenissen plaatsgevonden na 31 december 2025 die invloed hebben op de jaarrekening van het boekjaar 2025.

Maarssen, 23 juli 2026

Naam bestuurders

F.R. de Vries

J.J. Coljee

R. Koot

Handtekening



JAARREKENING 2025



4 BALANS PER 31 DECEMBER 2025

ACTIVA

(Voor voorstel resultaatbestemming)

	31 dec 2025	31 dec 2024
€	€	€
Vaste activa		
Materiële vaste activa	8.722	5.596
Vlottende activa		
Vorderingen	10.072	15.646
Liquide middelen	83.542	63.530
Totaal	102.336	84.772



PASSIVA

(Voor voorstel resultaatbestemming)

	31 dec 2025	31 dec 2024
€	€	€
Eigen vermogen		
Algemene reserve	87.611	75.541
	87.611	75.541
Kortlopende schulden	14.725	9.231
Totaal	102.336	84.772



5 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	Begroting	2025	2024
	€	€	€
Netto baten	31.238	31.704	28.129
Subsidiebaten	-	8.760	12.201
Sponsorbijdragen en giften	350	292	1.803
Som der exploitatiebaten	31.588	40.756	42.133
Kostprijs van de baten en bestede subsidiebedragen	-	9.132	9.133
Afschrijvingen en waardeverminderingen	4.200	1.874	2.439
Overige bedrijfskosten			
Huisvestingskosten	10.916	10.707	13.616
Verkoopkosten	3.750	-	1.857
Kantoorkosten	-	541	1.063
Algemene kosten	5.835	7.439	7.822
Som der exploitatielasten	24.701	29.693	35.930
Exploitatieresultaat	6.887	11.063	6.203
Financiële baten en lasten			
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	-	1.006	45
Resultaat	6.887	12.069	6.248
<i>Resultaatbestemming</i>			
Algemene reserve	6.887	12.069	6.248
Bestemd resultaat	6.887	12.069	6.248

6 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2025

Indirecte methode

	2025
	€
Exploitatieresultaat	11.063
Aanpassing voor afschrijvingen	1.874
Mutatie van handelsdebiteuren	4.254
Mutatie van overige vorderingen	1.320
Mutatie van handelscrediteuren	-1.683
Mutatie van overige kortlopende schulden (excl. schulden kredietinstellingen)	7.178
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	24.006
Ontvangen interest	1.006
Kasstroom uit operationele activiteiten	25.012
Investeringsactiviteiten	-5.000
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-5.000
Mutatie in liquide middelen	20.012

7 ALGEMENE TOELICHTING

Naam rechtspersoon	Stichting C-Fordt
Rechtsvorm	Stichting
Zetel rechtspersoon	Stichtse Vecht
Inschrijvingsnummer Kamer van Koophandel	55497578

Belangrijkste activiteiten

De activiteiten van Stichting C-Fordt, statutair gevestigd te Stichtse Vecht bestaan voornamelijk uit het in goede staat brengen, houden, beheren, exploiteren en openbaar toegankelijk maken' van het fort en 'het stimuleren van deelname aan en ontwikkeling van een breed en hoogwaardig aanbod van kunst, cultuur en recreatie.

Locatie feitelijke activiteiten

De organisatie verricht haar activiteiten vanuit de locatie in Maarsse.



8 GRONDSLAGEN VOOR FINANCIËLE VERSLAGGEVING

ALGEMEEN

Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine Organisaties-zonder-winststreven (RJK C1). Deze zijn in lijn met de vereisten voor kleine rechtspersonen die onder titel 9 boek 2 BW vallen.

Algemene grondslagen voor waardering activa en passiva

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Algemene grondslagen bepaling resultaat

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING ACTIVA

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING PASSIVA

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden worden opgenomen tegen nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR BATEN EN LASTEN

Netto baten

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengsten van de in het verslagjaar geleverde goederen en verleende diensten onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

9 TOELICHTING OP BALANS

MATERIËLE VASTE ACTIVA

	31 dec 2025	31 dec 2024
	€	€
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	7.184	3.122
Andere vaste bedrijfsmiddelen	1.538	2.474
Totaal	8.722	5.596

Onderstaand overzicht geeft het verloop van de materiële vaste activa gedurende het boekjaar weer:

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Andere vaste bedrijfs- middelen	Totaal
	€	€	€
Boekwaarde 1 januari 2025			
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	4.073	13.179	17.252
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-951	-10.705	-11.656
	<u>3.122</u>	<u>2.474</u>	<u>5.596</u>
Mutaties 2025			
Investerings	5.000	-	5.000
Afschrijvingen	-938	-936	-1.874
	<u>4.062</u>	<u>-936</u>	<u>3.126</u>
Boekwaarde 31 december 2025			
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	9.073	13.179	22.252
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-1.889	-11.641	-13.530
	<u>7.184</u>	<u>1.538</u>	<u>8.722</u>
Afschrijvingspercentage (gemiddeld)	20,0	20,0	

VORDERINGEN

	31 dec 2025	31 dec 2024
	€	€
Vorderingen op handelsdebiteuren		
Debiteuren	1.425	5.679
Belastingvorderingen		
Omzetbelasting	1.165	-
Overlopende activa		
Nog te ontvangen subsidie Vrederijk	2.010	2.010
Nog te ontvangen subsidie Cultuurfonds	5.000	7.831
Vooruitbetaalde verzekeringspremie	-	126
Nog te ontvangen rente	472	-
	<u>7.482</u>	<u>9.967</u>

	31 dec 2025	31 dec 2024
	€	€
Totaal	<u>10.072</u>	<u>15.646</u>

LIQUIDE MIDDELEN

	31 dec 2025	31 dec 2024
	€	€
Banktegoeden		
ING bank betaalrekening	46.688	27.210
ING bank spaarrekening	36.854	36.320
Totaal	<u>83.542</u>	<u>63.530</u>



EIGEN VERMOGEN

	31 dec 2025	31 dec 2024
	€	€
Algemene reserve	87.611	75.541
Totaal	87.611	75.541
<i>Algemene reserve</i>	<i>2025</i>	<i>2024</i>
	€	€
Stand 1 januari	75.541	69.292
Resultaat boekjaar	12.070	6.249
	87.610	75.540
Stand 31 december	87.611	75.541

KORTLOPENDE SCHULDEN

	31 dec 2025	31 dec 2024
	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	1.772	3.455
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelastingenschulden	-	151
Overlopende passiva		
Saldo subsidieaanvraag Restauratiefonds	6.039	13
Saldo / rek.crt. Stichting Culturele Raad Loenen	3.800	3.800
Vooruitontvangen subsidie van Doornburgh	1.500	-
Nog te crediteren bedragen	1.614	312
Nog te betalen administratiekosten	-	1.500
	12.953	5.625
Totaal	14.725	9.231

10 TOELICHTING OP STAAT VAN BATEN EN LASTEN

BATEN EN BRUTOMARGE

	2025	2024
	€	€
Netto baten	31.704	28.129
Subsidiebat		
NL Doet	350	350
Vrederijk - huur	2.010	4.020
St. Het Vechtsnoer	1.400	-
Cultuurfonds	5.000	7.831
	8.760	12.201
Sponsorbijdragen en giften	292	1.803
Som der exploitatiebat	40.756	42.133
Kostprijs van de baten en bestede subsidiebedragen		
Kostprijs omzet	8.413	3.137
Werk derden	719	-
Kostprijs Vort-festival	-	2.996
Kostprijs Expositie Haastige Spoed	-	3.000
	9.132	9.133
Brutomarge (dekkingsbijdrage)	31.624	33.000

AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN

	2025	2024
	€	€
Afschrijving op materiële vaste activa	1.874	2.439
Totaal	1.874	2.439

OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

	2025	2024
	€	€
Huisvestingskosten		
Energiekosten	8.021	7.855
Onderhoud bedrijfspand	688	3.709
Onderhoud terreinen	50	768
Vaste lasten	1.948	1.284
	10.707	13.616
Verkoopkosten		
Relatiegeschenken	-	312
Folders en drukwerk	-	145
Overige verkoopkosten	-	1.400
	-	1.857

	2025	2024
	€	€
Kantoorkosten		
Contributies en abonnementen	491	479
Telefoonkosten	50	584
	541	1.063
Algemene kosten		
Bedrijfsverzekeringen	2.065	2.252
Administratiekosten	2.609	2.790
Kleine aanschaffingen	1.479	513
Bankkosten	286	380
Boetes	50	-
Lunches en diners	738	460
Overige algemene kosten	212	1.427
	7.439	7.822
Totaal	18.687	24.358

FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

	2025	2024
	€	€
Rentebaten banken	1.006	45
Financiële baten en lasten (saldo)	1.006	45

11 OVERIGE TOELICHTINGEN

WERKNEMERS

Het gemiddelde aantal werknemers gedurende het boekjaar bij Stichting C-Fordt bedroeg:

<i>Gemiddeld aantal werknemers over periode</i>	<u>2025</u> fte	<u>2024</u> fte
Werkzaam binnen Nederland	-	-

ONDERTEKENING

Maarssen, 23 juli 2026

Naam

Handtekening

F.R. de Vries

J.J. Coljee

R. Koot