

# **RAPPORT**

betreffende de jaarrekening 2022

Stichting C-Fordt  
Maarssen



## INHOUDSOPGAVE

### Pagina

### RAPPORT

1	Opdracht	4
2	Resultaten	5

### BESTUURSVERSLAG

3	Bestuursverslag	7
---	-----------------	---

### JAARREKENING 2022

4	Balans per 31 december 2022	11
5	Staat van baten en lasten over 2022	13
6	Kasstroomoverzicht over 2022	14
7	Algemene toelichting	15
8	Grondslagen voor financiële verslaggeving	16
9	Toelichting op balans	17
10	Toelichting op staat van baten en lasten	20
11	Overige toelichtingen	22



# RAPPORT



Aan het bestuur van  
Stichting C-Fordt  
Herenweg 3  
3602 AM Maarssen

*Kenmerk* 2200.2022-DvP  
*Datum* 4 juli 2023

Geachte bestuursleden,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2022 met betrekking tot uw stichting.

## **1 OPDRACHT**

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2022 van uw Stichting C-Fordt, waarin begrepen de balans met tellingen van € 166.411 en de staat van baten en lasten sluitende met een resultaat van € 6.759, samengesteld.

Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij de benodigde zorgvuldigheid betracht. U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Tot het verstrekken van nadere toelichtingen zijn wij graag bereid.

Hoogachtend,

Vakkennis Administratieve Dienstverleners



A.M. Eskes RB

## 2 RESULTATEN

### ONTWIKKELING RESULTAAT

De verslagperiode is afgesloten met een resultaat van € 6.759, tegenover € 1.083 over 2021. Ter analyse van het resultaat dient de volgende opstelling, die is ontleend aan de staat van baten en lasten.

	2022		2021	
	€	%	€	%
Netto baten	25.665	100,0	13.556	100,0
Subsidiebaten	37.668	146,8	35.162	259,4
Overige baten en giften	535	2,1	570	4,2
Kostprijs van de baten en bestede subsidiebedragen	-38.361	-149,5	-33.107	-244,2
<b>Brutomarge (dekkingsbijdrage)</b>	<b>25.507</b>	<b>99,4</b>	<b>16.181</b>	<b>119,4</b>
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen</b>				
Afschrijvingen materiële vaste activa	2.015	7,9	2.015	14,9
<b>Overige bedrijfskosten</b>				
Huisvestingskosten	10.001	39,0	7.077	52,2
Verkoopkosten	180	0,7	320	2,4
Kantoorkosten	1.006	3,9	915	6,7
Algemene kosten	5.483	21,4	4.771	35,2
<b>Som der vaste kosten</b>	<b>18.685</b>	<b>72,8</b>	<b>15.098</b>	<b>111,4</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>6.822</b>	<b>26,6</b>	<b>1.083</b>	<b>8,0</b>
Financiële baten en lasten	-63	-0,2	-	-
<b>Resultaat</b>	<b>6.759</b>	<b>26,3</b>	<b>1.083</b>	<b>8,0</b>

## BESTUURSVERSLAG



### 3 BESTUURSVERSLAG

#### ORGANISATIE EN BESTUUR

##### Doelstelling, beleid en activiteiten

De doelstellingen van de stichting omvatten onder meer: 'het in goede staat brengen, houden, beheren, exploiteren en openbaar toegankelijk maken' van het Fort en 'het stimuleren van deelname aan en ontwikkeling van een breed en hoogwaardig aanbod van kunst, cultuur en recreatie'.

#### ACTIVITEITEN VERSLAGJAAR

##### Activiteiten in 2022

Waar in de voorgaande 2 jaren de geldende Corona-maatregelen de activiteitenkalender op het Fort ernstig hadden beïnvloed, kenmerkte 2022 zich door een hervatting van alle activiteiten en bruide de cultuur op het Fort als nooit tevoren.

Een greep uit alle activiteiten:

In juni stonden zeven kunstcaravans van de Utrechtse kunstenaar Pet van de Luijtgarden op ons terrein en was er een verenigingsmarkt waar een breed scala aan verenigingen actief in de kunst en cultuur in de Stichtse Vecht zich presenteerden.

Ook was er het project Waardeloos/Waardevol dat ging over het transformeren van waardeloos afval tot waardevolle kunstwerken.

De Fort zon-dag is meer en meer een begrip aan het worden waar elke laatste zondag van de maand een mix van de activiteiten die we herbergen op het programma staat, met altijd een muzikale afsluiting. Met dit terugkerende evenement als vast onderdeel van de agenda willen we lokale kunst- en cultuurliefhebbers en zeker ook de direct omwonenden aanspreken.

De landelijk georganiseerde activiteiten gingen ook niet aan het Fort voorbij: Tijdens "Gluren bij de Buren" in juli veranderden huiskamers en tuinen in tijdelijke podia met een intieme sfeer. En natuurlijk ook bij ons. In september was het Fort geopend tijdens Open Monumentendag dat als vanouds werd gecombineerd met het Fort met het Fort festival. En in de maand daarop konden bezoekers ontdekken hoe mooi de nacht is tijdens de Nacht van de nacht. In november vond de Natuurwerkdag plaats.

##### Ontwikkeling & restauratie van het Fort

De samenwerking met De Plaatsmaker (gestart in 2020) heeft zijn zichtbare vruchten afgeworpen. Vanuit het in 2021 geschreven meerjarig onderhoudsplan is er in 2022 een vervolg gegeven aan de uitvoering. Zo is de voorgevel gerestaureerd waarbij op verschillende plekken de stenen en het voegwerk zijn vervangen. En zijn beide zijvleugels gerenoveerd. De aanwezigheid van de steiger hebben we aangegrepen om de begroeiing bovenop het Fort die vrij spel had te kortwieken.

In het begin van 2023 zijn de werkzaamheden afgerond met nieuwe puien in beide kanonkamers.

Tot slot zijn ook in het eerste kwartaal van 2023 alle luiken en deuren van het Fort op professionele wijze gestraald, geschoopeerd en gespoten. Hierdoor zijn het aanzicht en uitstraling van het Fort enorm verbeterd en is het Fort nog aantrekkelijker geworden als broedplaats voor kunst en cultuur en als fijne plek voor recreatie.

Wij zijn De Plaatsmaker, de Stedelijke Regio Utrecht en de Provincie Utrecht bijzonder dankbaar voor de subsidies zonder welke dit niet mogelijk was geweest.

##### Verhuur

Een belangrijke basis van de inkomsten van het Fort is de vaste verhuur van een aantal van de ruimtes.

De kanonkamer aan de linkerkant van het Fort wordt nu al een aantal jaren gebruikt door Gerry en Annelies die niet alleen hier hun keramiek-workshops organiseren maar ook veel keramiek produceren in deze ruimte.

De kanonkamer aan de rechterkant wordt gebruikt door de groep van werkinsteent. Wisselende deelnemers onder leiding van Fieke gebruiken deze ruimte als atelierruimte voor het maken van beeldhouwwerk. Het gehamer en getik binnen en buiten klinkt ons al muziek in de oren!

De zogeheten telegraafruimte kende in 2022 verschillende gebruikers. Maar sinds juli biedt de ruimte met subsidie van Stichting Vrederijk onderdak aan een student van de Hogeschool voor de Kunsten Utrecht die daarmee een student gedurende enkele maanden de kans krijgt zich in een eigen atelier verder te ontplooiën.

De grote ruimte bekend als XIX is in 2022 ingericht door het Marjoke Beelden Fonds, als eerbetoon aan Marjoke Reinink. Dit fonds is ontstaan als nalatenschap van de Danne Ateliers. Het is een fonds dat de naam van Marjoke Reinink draagt en dat zich inzet om kunst & cultuur in de breedste zin van het woord in de gemeente Stichtse Vecht te bevorderen.

Naast deze vaste huurders zijn er ook een heel aantal vaste gebruikers van het Fort te benoemen. Bert met zijn bands, Kanagawa, Kunst met een koekje, Theatergroep Voetlicht, Stichting Duurzame Vecht, Annet van Het Scharlaken Imperium, Wouter van GVmedia zijn allemaal met grote regelmaat op het Fort te vinden.

Tot slot is Pop-up-Paella inmiddels niet meer weg te denken uit het Fort. Jeroen is als ondersteunende horeca-verlener bij alle evenementen (groot en klein) betrokken en creëert inkomsten voor de stichting door verhuur van ruimtes voor speciale gelegenheden of voor zakelijke doeleinden. Hij is meerdere dagen in de week aanwezig (sowieso elk weekend) voor het in goede banen leiden van die gelegenheden maar zeker ook voor het voorzien van passanten van een hapje en een drankje. Daarnaast komen veel van de nieuwe initiatieven uit de koker van Jeroen en is hij daarmee een belangrijke 'kracht' op het Fort geworden.

### **Bestuur en vrijwilligers**

De vrijwilligers blijven van het grootste belang voor het Fort. Vele grote en kleine werkzaamheden worden door een grote groep van vrijwilligers gedaan. Van groenonderhoud tot gastheer, van klusjesman/vrouw tot gids. Het is prachtig om deze betrokkenheid en dit enthousiasme te ervaren.

In 2022 is hier een nieuwe impuls aan gegeven door de creatie van het kernteam. Hierin werken Jeroen, Marcel, Diet en Annet. Dit team geeft met veel energie en enthousiasme vorm aan alle activiteiten op het Fort.

In het bijzonder willen we de inzet van de Polderwachter, Marcel Blekendaal, benoemen. Marcel blijft het eerste aanspreekpunt voor alle culturele activiteiten en de motor van vele creatieve ideeën.

Marcel en Jeroen waren ook in 2022 verantwoordelijk voor de succesvolle exploitatie van het Fort.

Als bestuur danken wij al deze mensen bijzonder hartelijk! Zonder hen zou het Fort niet zijn wat het nu is.

Binnen de Raad van Toezicht namen we in 2022 afscheid van Dick Polman, vanwege zijn verkiezing als wethouder binnen de Gemeente Stichtse Vecht wat niet verenigbaar is met zijn lidmaatschap van de RvT van Fort Maarsseveen. Via deze weg willen wij Dick nogmaals hartelijk danken voor zijn inzet en bijdrage. Inmiddels hebben we in Johan Dorst een minstens net zo enthousiaste en toegewijde vervanger gevonden. Welkom!

Wij zijn verder verheugd dat Udeke en Marieke als leden van de RvT nog steeds betrokken zijn bij het Fort.

### **Bedrijfsvoering**

De belangrijkste inkomstenbron van de stichting betreft de opbrengsten uit verhuur en evenementen. In 2021 werd de omzet nog sterk negatief beïnvloed door de geldende Corona maatregelen. In 2022 echter is dit deel van de netto omzet 89% gestegen naar €25.665 (2021: € 13.556). Inclusief de subsidiebaten steeg de totale omzet met 30% naar € 63.868 (2021: € 49.288)

Daartegenover stond een sterke stijging van de huisvestingskosten door de fors hogere energiekosten. De gebruikers van het fort hebben zich ingespannen deze kostenstijging zoveel mogelijk te beperken. Mede daardoor is het netto resultaat ondanks de hogere energielasten gestegen naar € 6.759 (2021: € 1.083).

De subsidiebaten zijn ook in 2022 niet exact gelijk aan de uitgaven omdat de boekjaren van ontvangsten en bestedingen niet altijd gelijk zijn. Stichting C-Fordt besteedt echter elke euro ontvangen subsidie aan het bestemde doel en maakt vanzelfsprekend nimmer winst over de ontvangen subsidies.

De balans is sterk gestegen door de in 2022 ontvangen subsidie van de Provincie Utrecht. Deze subsidie is inmiddels in 2023 uitgegeven.

### **Toekomst**

Met de geslaagde renovatie en groot-onderhoud staat er niets meer in de weg om ook van 2023 een heel succesvol jaar te maken.



Het Fort heeft inmiddels een stabiele inkomensbasis uit de verhuur wat zorgt voor een gezonde exploitatie. Dit biedt ruimte en vrijheid om evenementen te bedenken en organiseren.

Het Fort is gezegend met een steeds groter wordende groep betrokkenen en vrijwilligers die het Fort een warm hart toedragen en graag dat enthousiasme willen overbrengen!

### **Bijzondere gebeurtenissen na balansdatum**

Er hebben geen gebeurtenissen plaatsgevonden na balansdatum 31-12-2022 die de jaarrekening over boekjaar 2022 beïnvloeden.

Maarsse, 4 juli 2023

*Naam bestuurders*

F.R. de Vries

*Handtekening*

J.J. Coljee

R. Koot

## JAARREKENING 2022



#### 4 BALANS PER 31 DECEMBER 2022

##### ACTIVA

(Voor voorstel resultaatbestemming)

	€	31 dec 2022 €	€	31 dec 2021 €
<b>Vaste activa</b>				
Materiële vaste activa		3.374		5.389
<b>Vlottende activa</b>				
Vorderingen		4.363		5.447
Liquide middelen		158.674		83.379
<b>Totaal</b>		<u>166.411</u>		<u>94.215</u>

**PASSIVA**

*(Voor voorstel resultaatbestemming)*

	<u>€</u>	<u>31 dec 2022</u> €	<u>€</u>	<u>31 dec 2021</u> €
<b>Eigen vermogen</b>				
Algemene reserve	63.504		56.745	
		63.504		56.745
Kortlopende schulden		102.907		37.470
<b>Totaal</b>		<u>166.411</u>		<u>94.215</u>

## 5 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2022

	Begroting	2022	2021
	€	€	€
Netto baten	26.277	25.665	13.556
Subsidiebaten	300	37.668	35.162
Overige baten en giften	-	535	570
<b>Som der exploitatiebatan</b>	<b>26.577</b>	<b>63.868</b>	<b>49.288</b>
Kostprijs van de baten en bestede subsidiebedragen	11.257	38.361	33.107
Afschrijvingen en waardeverminderingen	2.700	2.015	2.015
<b>Overige bedrijfskosten</b>			
Huisvestingskosten	7.584	10.001	7.077
Verkoopkosten	-	180	320
Kantoorkosten	504	1.006	915
Algemene kosten	4.368	5.483	4.771
<b>Som der exploitatielasten</b>	<b>26.413</b>	<b>57.046</b>	<b>48.205</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>164</b>	<b>6.822</b>	<b>1.083</b>
<b>Financiële baten en lasten</b>			
Rentelasten en soortgelijke kosten	-	-63	-
<b>Resultaat</b>	<b>164</b>	<b>6.759</b>	<b>1.083</b>
<i>Resultaatbestemming</i>			
Algemene reserve	-	6.759	1.083
<b>Bestemd resultaat</b>	<b>-</b>	<b>6.759</b>	<b>1.083</b>

## 6 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2022

*Indirecte methode*

	2022
	€
Exploitatieresultaat	6.822
Aanpassing voor afschrijvingen	2.015
Mutatie van handelsdebiteuren	945
Mutatie van overige vorderingen	139
Mutatie van handelscrediteuren	8.922
Mutatie van overige kortlopende schulden (excl. schulden kredietinstellingen)	56.515
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>	<b>75.358</b>
Betaalde interest	-63
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>75.295</b>
<b>Mutatie in liquide middelen</b>	<b>75.295</b>

## 7 ALGEMENE TOELICHTING

Naam rechtspersoon	Stichting C-Fordt
Rechtsvorm	Stichting
Zetel rechtspersoon	Stichtse Vecht
Inschrijvingsnummer Kamer van Koophandel	55497578

### **Belangrijkste activiteiten**

De activiteiten van Stichting C-Fordt, statutair gevestigd te Stichtse Vecht bestaan voornamelijk uit het in goede staat brengen, houden, beheren, exploiteren en openbaar toegankelijk maken' van het fort en 'het stimuleren van deelname aan en ontwikkeling van een breed en hoogwaardig aanbod van kunst, cultuur en recreatie.

### **Locatie feitelijke activiteiten**

De organisatie verricht haar activiteiten vanuit de locatie in Maarsse.

## 8 GRONDSLAGEN VOOR FINANCIËLE VERSLAGGEVING

### ALGEMEEN

#### Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine Organisaties-zonder-winststreven (RJK C1). Deze zijn in lijn met de vereisten voor kleine rechtspersonen die onder titel 9 boek 2 BW vallen.

#### Algemene grondslagen voor waardering activa en passiva

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

#### Algemene grondslagen bepaling resultaat

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING ACTIVA

#### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

#### Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

### GRONDSLAGEN VOOR BATEN EN LASTEN

#### Netto baten

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengsten van de in het verslagjaar geleverde goederen en verleende diensten onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen.

#### Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.



## 9 TOELICHTING OP BALANS

### MATERIËLE VASTE ACTIVA

	31 dec 2022	31 dec 2021
	€	€
Andere vaste bedrijfsmiddelen	3.374	5.389
<b>Totaal</b>	<b>3.374</b>	<b>5.389</b>

Onderstaand overzicht geeft het verloop van de materiële vaste activa gedurende het boekjaar weer:

	Andere vaste bedrijfs- middelen
	€
<b>Boekwaarde 1 januari 2022</b>	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	10.548
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-5.159
	<u>5.389</u>
<b>Mutaties 2022</b>	
Afschrijvingen	-2.015
	<u>-2.015</u>
<b>Boekwaarde 31 december 2022</b>	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	10.548
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-7.174
	<u>3.374</u>
Afschrijvingspercentage (gemiddeld)	20,0

### VORDERINGEN

	31 dec 2022	31 dec 2021
	€	€
<b>Vorderingen op handelsdebiteuren</b>		
Debiteuren	924	1.869
<b>Belastingvorderingen</b>		
Omzetbelasting	694	3.487
<b>Overlopende activa</b>		
Verzekeringen	222	91
Nog te factureren omzet	2.523	-
	<u>2.745</u>	<u>91</u>
<b>Totaal</b>	<b>4.363</b>	<b>5.447</b>

**LIQUIDE MIDDELEN**

	<u>31 dec 2022</u>	<u>31 dec 2021</u>
	€	€
<b>Banktegoeden</b>		
ING bank betaalrekening	122.678	47.383
ING bank spaarrekening	35.996	35.996
<b>Totaal</b>	<u>158.674</u>	<u>83.379</u>

## EIGEN VERMOGEN

	31 dec 2022	31 dec 2021
	€	€
Algemene reserve	63.504	56.745
<b>Totaal</b>	<b>63.504</b>	<b>56.745</b>
<i>Algemene reserve</i>	<i>2022</i>	<i>2021</i>
	€	€
Stand 1 januari	56.745	55.662
Resultaat boekjaar	6.759	1.083
	63.504	56.745
<b>Stand 31 december</b>	<b>63.504</b>	<b>56.745</b>

## KORTLOPENDE SCHULDEN

	31 dec 2022	31 dec 2021
	€	€
<b>Schulden aan leveranciers en handelskredieten</b>		
Crediteuren	9.731	809
<b>Overlopende passiva</b>		
Saldo subsidieaanvraag Provincie Utrecht	72.127	-
Saldo subsidieaanvraag Stedelijk Regio Utrecht	9.798	36.661
Saldo subsidieaanvraag Restauratiefonds	6.027	-
Saldo / rek.crt. Stichting Culturele Raad Loenen	4.600	-
Vooruitontvangen bedragen	624	-
	93.176	36.661
<b>Totaal</b>	<b>102.907</b>	<b>37.470</b>

## 10 TOELICHTING OP STAAT VAN BATEN EN LASTEN

### BATEN EN BRUTOMARGE

	2022	2021
	€	€
Netto baten	25.665	13.556
<b>Subsidiebaten</b>		
Ontvangen subsidies	-	35.162
Ontvangen subsidies NL Doet	300	-
Ontvangen subsidies Afvalproject voor scholen	7.000	-
Ontvangen subsidies Vrederijk - huur	1.005	-
Ontvangen subsidies Vort-festival	2.500	-
Ontvangen subsidies Stedelijke Regio Utrecht	26.863	-
	<u>37.668</u>	<u>35.162</u>
<b>Overige baten en giften</b>		
Diverse baten	535	570
	<u>63.868</u>	<u>49.288</u>
<b>Som der exploitatiebaten</b>	<u>63.868</u>	<u>49.288</u>
<b>Kostprijs van de baten en bestede subsidiebedragen</b>		
Kostprijs omzet	548	31.689
Werk door derden met BTW	657	1.418
Kostprijs Vort-festival	3.632	-
Kostprijs project Waardeloos-waardevol	6.524	-
Kostprijs Open Monumentendag	137	-
Kostprijs subsidie Stedelijke Regio Utrecht	26.863	-
	<u>38.361</u>	<u>33.107</u>
<b>Brutomarge (dekkingsbijdrage)</b>	<u><u>25.507</u></u>	<u><u>16.181</u></u>

### AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN

	2022	2021
	€	€
Afschrijving op materiële vaste activa	2.015	2.015
<b>Totaal</b>	<u>2.015</u>	<u>2.015</u>

### OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

	2022	2021
	€	€
<b>Huisvestingskosten</b>		
Energiekosten	6.908	4.896
Onderhoud bedrijfspand	1.705	330
Onderhoud terreinen	256	251
Vaste lasten	1.132	1.600
	<u>10.001</u>	<u>7.077</u>

	2022	2021
	€	€
<b>Verkoopkosten</b>		
Relatiegeschenken	150	320
Folders en drukwerk	30	-
	<u>180</u>	<u>320</u>
<b>Kantoorkosten</b>		
Contributies en abonnementen	446	446
Automatiseringskosten	32	-
Telefoonkosten	527	455
Overige kantoorkosten	1	14
	<u>1.006</u>	<u>915</u>
<b>Algemene kosten</b>		
Bedrijfsverzekeringen	1.857	1.943
Administratiekosten	2.700	1.400
Kleine aanschaffingen	29	525
Bankkosten	213	171
Boetes	-50	50
Lunches en diners	651	574
Kantinekosten	66	-
Overige algemene kosten	17	108
	<u>5.483</u>	<u>4.771</u>
<b>Totaal</b>	<u><u>16.670</u></u>	<u><u>13.083</u></u>

## FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

	2022	2021
	€	€
<b>Rentelasten banken</b>		
Bankrente	-63	-
<b>Financiële baten en lasten (saldo)</b>	<u><u>-63</u></u>	<u><u>-</u></u>

## 11 OVERIGE TOELICHTINGEN

### ONDERTEKENING

Maarsse, 4 juli 2023

*Naam*

*Handtekening*

F.R. de Vries

J.J. Coljee

R. Koot

